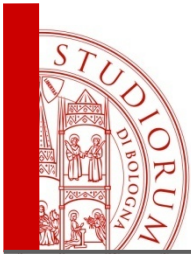


# *Come convincere qualcuno a finanziarmi? Sull'arte della costruzione di un progetto di ricerca*

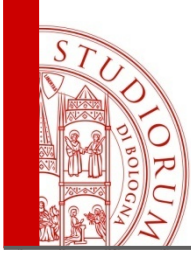
**Davide Viaggi**

Dipartimento di Scienze Agrarie (DipSA)  
Università di Bologna

Scuola Estiva Dottorato AIEAA  
Piacenza 4-5 giugno 2013



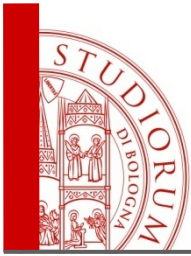
Prima di tutto...



# Che tipo di dottorando sei?

---

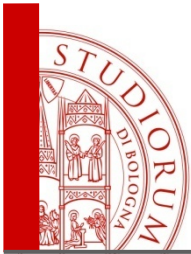
- Fondamentalista della ricerca
- Pragmatico research-oriented
- Pragmatico business-oriented
- Pragmatico public-oriented
- Iper-Pragmatico money-hunter
- Già ricercatore...
- Parcheggiato qui, in attesa che accada qualcosa...
- Aspirante project manager...
- ....altro????



# Cosa vuole chi finanzia???

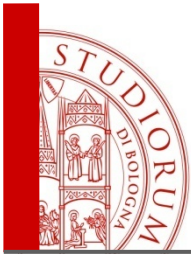


# Studiare!



## Outline

- Perché questo tema
- La mia esperienza
- Cos'è un progetto di ricerca
- Il punto di vista di un dottorando
- Le fonti di finanziamento: chi, come, per cosa, ...
- Le strategie per ottenere finanziamenti
- La preparazione del progetto
  - Partire: il contesto, l'idea, il bando
  - Impostare il progetto: lo studio, il mercato, la politica (accademici)
  - Scrivere il progetto: logica, linguaggio, tecnicismi...



## Perché questo tema

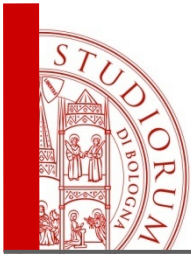
- Ruolo strategico della ricerca...
- ...ma riduzione dei fondi...
- ...e fonti di finanziamento sempre più competitive!
  
- ... forte domanda di persone (ricercatori) in grado di costruire/scrivere/gestire progetti di ricerca



# La mia esperienza

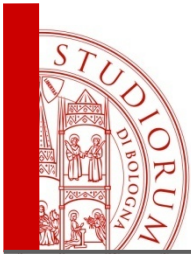
- Tipologie
  - Progetti regione Emilia Romagna (L.19, L. 28)
  - Progetti MIUR (PRIN)
  - Progetti Europei (fp5, 6, 7)
- Diversi ruoli:
  - Ricercatore non pagato dal progetto
  - Ricercatore pagato dal progetto
  - Coordinatore
  - Valutatore





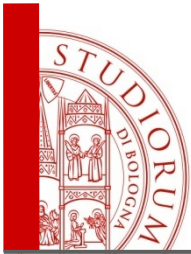
# Cos'è un progetto di ricerca/1

- Attività di ricerca...
- ...con uno specifico budget...
- ...dalla quale si aspettano specifici prodotti...
- ...in un certo orizzonte temporale
- (chiacchiere vs. progetti!)



# Cos'è un progetto di ricerca/2

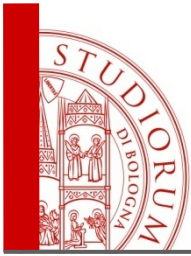
- Si traduce in un documento scritto che contiene almeno:
  - Stato dell'arte
    - Cosa è stato fatto, cosa no, cosa si dovrebbe fare?
  - Obiettivo
    - Cosa vogliamo fare? Quale è la domanda di ricerca?
  - Risorse/tempistica/compiti
    - Come lo vogliamo fare?
  - Risultati/prodotti/impatti attesi
    - Cosa ci aspettiamo di ottenere?



# Cos'è un progetto di ricerca/3

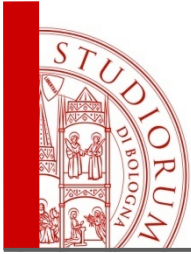
## Le fasi

- Preparazione bando
  - **Progettazione**
  - Valutazione
  - Negoziazione
  - Gestione/svolgimento
  - Rendicontazione
  - Diffusione dei risultati
- ... scrivere un progetto è solo un piccolo pezzo del processo di finanziamento della ricerca!



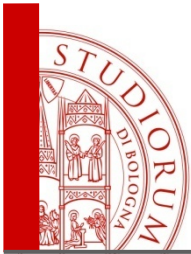
# Il punto di vista di un dottorando/1

- Obiettivo (?): **finanziare se stessi** per fare buona ricerca (in termini di formazione personale, pubblicazioni, prospettive di lavoro future)
- Normalmente:
  - I soldi (borsa/stipendio) arrivano dall'”alto”
  - Il progetto è già finanziato quando il dottorando inizia a lavorarci
- Molti dottorandi pensano che scrivere progetti sia un lavoro di altri (prof., ric.)



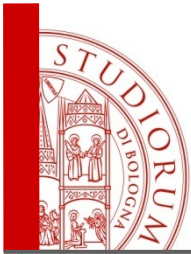
# Il punto di vista di un dottorando/2

- Invece saper scrivere progetti è importante per:
  - trovare un posto di lavoro (progettazione fino al 30-40% del lavoro di un ricercatore )
  - trovare soldi per se stessi
  - fare una ricerca di buona qualità scientifica
  - fare una ricerca utile
  - trovare spazi di disseminazione/pubblicazione
  - gestire la tesi di dottorato, ecc.
  - arricchimento personale
- N.B. Soldi vs. formazione....



# Il punto di vista di un dottorando/3

- Può essere difficile partecipare come leader di unità a progetti ambiziosi (es. fp7) :
  - I non strutturati non possono gestire fondi->si lavora “a nome” di altri
  - I responsabili di progetto possono non voler coinvolgere nella progettazione persone che poi potrebbero non partecipare al progetto
  - ... o non voler fare sapere i retroscena economici dei progetti
  - A volte il docente di riferimento non ha CV o conoscenze per partecipare a progetti internazionali
  - I tempi dei progetti sono lunghi rispetto ai contratti es. assegni
- Più facile essere coinvolti come personale del progetto.



# Le fonti di finanziamento

- Pubbliche
  - UE (es. fp7, Horizon 2020)
  - Nazionali (es. PRIN, FIRB)
  - Regionali (es. L.28 ER)
- Semi-pubbliche (es. AGER)
- Private (finanziate da aziende)
  
- Una linea “sottile” (ma non troppo): Studi commissionati vs. ricerca ...

Opportunità per ricercatori - Università di Bologna - Mozilla Firefox  
File Modifica Visualizza Cronologia Segnalibri Strumenti Aiuto  
http://www.unibo.it/Portale/Ricerca/Opportunita+nella+ricerca/default.htm  
Piu' visitati Come iniziare Ultime notizie  
WEB SEARCH



UNIVERSITÀ DI BOLOGNA A.D.1088

Multicampus Bologna Cesena Forlì Ravenna Rimini

Login

English 中文

Download | Supporto | Rubrica | UniboSearch | UniboMappe

La mia e-mail | Intranet di Ateneo | Il mio portale studenti

Home

Ateneo

Studenti

Offerta formativa

Ricerca

- .. Servizi per docenti e ricercatori
- .. Servizi per le imprese
- .. Opportunità nella ricerca
- .. Strutture di ricerca
- .. Dottorati di ricerca
- .. Post dottorati

Relazioni Internazionali

Biblioteche e musei

Personale

SEMPRE UTILI

- AlmaWelcome!
- AlmaZeta
- Il Mio Portale
- La mia e-mail
- Cerca Docenti
- Guida dello Studente
- Certificati Online
- Merchandising
- Biblioteche online

SERVIZI ONLINE

Studenti

Scegli il servizio

Docenti e ricercatori

Scegli il servizio

Tecnici-amministrativi

Scegli il servizio

A-Z dei servizi »

Facoltà | Dipartimenti | Uffici Amministrazione generale | Piano strategico triennale

Sei in: Home > Ricerca > Opportunità nella ricerca

## Opportunità nella ricerca

Tutte le informazioni sulle opportunità per i giovani di partecipare alle attività di ricerca. Bandi per assegni di ricerca, borse di studio post doc, dottorati di ricerca...

### Nuove opportunità

Premi nazionali ed internazionali, opportunità di ricerca e post dottorato all'estero, concorsi legati alla ricerca...

[Informazioni generali](#)

### Assegni di ricerca

Gli assegni di ricerca sono conferiti ai giovani studiosi per la realizzazione di un programma di ricerca, o di una sua fase, allo scopo di favorire la formazione e lo sviluppo di specifiche professionalità

[Informazioni generali e bandi](#)

### Dottorati di ricerca

Il Dottorato di Ricerca è il più alto grado di istruzione previsto nell'ordinamento accademico italiano ed è volto all'acquisizione delle competenze necessarie per esercitare attività di Ricerca di alta qualificazione presso Università, enti pubblici e soggetti privati.

[Informazioni generali e corsi attivi](#)

### Post Dottorati

I dottori di ricerca possono proseguire l'attività accademica grazie alle borse messe a disposizione dall'Università. Le borse sono suddivise per aree disciplinari e attribuite tramite concorso per titoli ed esami.

[Informazioni generali e bandi](#)

### Premi e Borse

Cerca le borse di studio e i premi dedicati ai ricercatori derivanti da donazioni liberali.

[Informazioni generali e borse-premi](#)

### Concorsi ricercatori

Procedure di valutazione comparativa per il trasferimento e il reclutamento del personale docente e ricercatore

[Informazioni e concorsi](#)

Stampa

Manda a un amico

Informazioni sulla pagina

UniboSearch (beta)

#### In evidenza

##### NUOVE OPPORTUNITA':

[BANDI Assegni di Ricerca](#)

[Bandi dei Ministeri](#)

[Bando CoCoCo DEIAGRA](#)

[EVENTI](#)

#### Strumenti di supporto

[Informazioni contabili, fiscali e previdenziali](#)

#### Argomenti correlati

[EURYI](#)

[The European Mobility Portal](#)

[MIUR](#)

[Servizio First](#)

#### Contatti

[Area della Ricerca](#)

Assegni di ricerca

Via Zamboni 33  
40126 Bologna

+39.051.2099412

+39.051.2098115

Completato



Eudora - [In]

Scuola estiva sidea

Notes.docx - Micros...

Opportunità per rice...

Microsoft PowerPoi...

IT

7.09





- English 中文
- Download | Supporto | Rubrica | UniboSearch | UniboMappe
- La mia e-mail | Intranet di Ateneo | Il mio portale studenti
- Facoltà | Dipartimenti | Uffici Amministrazione generale | Piano strategico triennale
- Sei in: Home > Ricerca > Servizi per docenti e ricercatori > Finanziamenti
- Home
- Ateneo
- Studenti
- Offerta formativa
- Ricerca
  - Servizi per docenti e ricercatori
  - Servizi per le imprese
  - Opportunità nella ricerca
  - Strutture di ricerca
  - Dottorati di ricerca
  - Post dottorati
- Relazioni Internazionali
- Biblioteche e musei
- Personale

SEMPRE UTILI

- AlmaWelcome!
- AlmaZeta
- Il Mio Portale
- La mia e-mail
- Cerca Docenti
- Guida dello Studente
- Certificati Online
- Merchandising
- Biblioteche online

SERVIZI ONLINE

- Studenti  
Scegli il servizio
- Docenti e ricercatori  
Scegli il servizio
- Tecnici-amministrativi  
Scegli il servizio
- A-Z dei servizi >

## Finanziamenti Nazionali, Regionali e Locali

PRIN, FIRB, FAR, Rientro dei Cervelli, RFO, Progetti Strategici, Contributi Medie Attrezzature, Contributi Pubblicazioni Scientifiche, Contributi per Convegni, Marco Polo, Assegni di ricerca, Azioni Integrate, Programma Galileo, Programma Vigoni, Programma del British Council.

### Finanziamenti Nazionali

- [Azioni Integrate \(Italia-Spagna\)](#)
- [Contributi per la diffusione della cultura scientifica \(Ex legge 2000/6\)](#)
- [FAR Fondo agevolazioni ricerca applicata](#)
- [FIRB Fondo per gli investimenti della ricerca di base](#)
- [FIT Fondo per l'innovazione tecnologica](#)
- [PRIN Progetti di rilevante interesse nazionale \(ex quota 40%\)](#)
- [Programma British Council \(Italia-Regno Unito\)](#)
- [Programma Galileo \(Italia-Francia\)](#)
- [Programma Vigoni \(Italia-Germania\)](#)
- [Rientro dei cervelli](#)

### Finanziamenti Regionali

- [Progetto Tecnopoli](#)
- [Progetti PRR/IT](#)
- [Piano telematico](#)
- [Fondi Europei 2007-2013 per Politica Regionale - Cooperazione Territoriale](#)

### Finanziamenti di Ateneo

- [Assegni di Ricerca](#)
- [Contributi per pubblicazioni scientifiche](#)
- [Contributi per convegni e altre iniziative di diffusione della cultura scientifica](#)
- [Finanziamento Attrezzature Scientifiche](#)
- [Progetti Strategici](#)
- [Programma Marco Polo](#)
- [RFO Progetti ricerca fondamentale orientata \(ex quota 60%\)](#)

- Stampa
- Manda a un amico
- Informazioni sulla pagina +
- UniboSearch (beta) +

### In evidenza

Link ai siti rilevanti per i finanziamenti nazionali:

- [MIUR](#)
- [CINECA](#)
- [CNR](#)
- [Regione ER](#)
- [ASTER](#)

### Contatti

- Area della Ricerca
- Via Zamboni 33  
40126 Bologna



- Home
- Ateneo
- Studenti
- Offerta formativa
- Ricerca
  - Servizi per docenti e ricercatori
  - Servizi per le imprese
  - Opportunità nella ricerca
  - Strutture di ricerca
  - Dottorati di ricerca
  - Post dottorati
- Relazioni Internazionali
- Biblioteche e musei
- Personale

SEMPRE UTILI

- AlmaWelcome!
- AlmaZeta
- Il Mio Portale
- La mia e-mail
- Cerca Docenti
- Guida dello Studente
- Certificati Online
- Merchandising
- Biblioteche online

SERVIZI ONLINE

- Studenti  
Scegli il servizio
- Docenti e ricercatori  
Scegli il servizio
- Tecnici-amministrativi  
Scegli il servizio
- A-Z dei servizi >

## Ricerca europea

Programmi Quadro, programmi di mobilità, Marie Curie, incentivi per programmi europei, bandi borse e stages.

### I finanziamenti europei: una opportunità per docenti e ricercatori

- [Programmi Quadro di Ricerca, Sviluppo Tecnologico e Dimostrazione](#)
- [Azioni Marie Curie per la mobilità dei ricercatori e opportunità di ricerca all'estero](#)
- [Altri programmi europei](#)
- [Joint Research Centre](#)

### I servizi offerti dal Settore Ricerca Europea

- [Informazione sui finanziamenti europei](#)
- [Piattaforme Europee e Italiane](#)
- [JTI - Joint Technology Initiative](#)
- [Assistenza alla progettazione](#)
- [Assistenza al project management](#)
- [Assistenza alla mobilità dei ricercatori \(Mobility Centre\)](#)

- Stampa
- Manda a un amico
- Informazioni sulla pagina +
- UniboSearch (beta) +

### In evidenza

[Progetti Unibo finanziati](#)

**Simpler** - Servizi per l'innovazione e la competitività delle imprese in Lombardia e Emilia-Romagna

[Alma Research Link](#) area riservata personale Unibo

[Servizio First per l'Ateneo di Bologna](#): tutte le news sui finanziamenti per la ricerca e l'innovazione

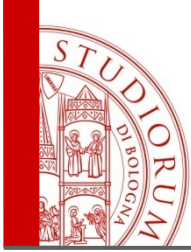
### Allegati

[carta dei ricercatori.pdf](#)  
[85 KB]

[Elenco dei Rappresentanti nazionali per i Comitati 7PO](#)  
[157 KB]

### Argomenti correlati

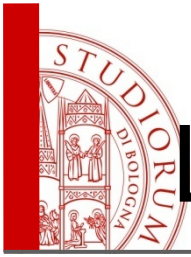
- [Cordis](#)
- [Europa](#)
- [APRE](#)
- [Altri Link utili](#)
- [CRUI Europa](#)



# Strategie...

---

- Fare quello che qualcuno vuole finanziare
- Farmi finanziare quello che voglio fare
- Prepararmi a fare bene quello che qualcuno avrà interesse a finanziare
  
- ... in realtà servono tutte (naturalmente)...



# La preparazione del progetto/000

---

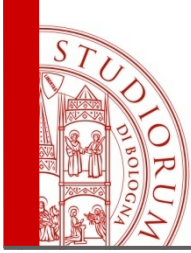
- Tante modalità a seconda della fonte di finanziamento
- Grant individuali vs. progetti in collaborazione
- Punto di riferimento: programmi quadro europei, progetti “collaborative”:
  - Progettazione “standardizzata” e dettagliata
  - Valutazione rigorosa
- Project management (“disciplina”)



# La preparazione del progetto/00

---

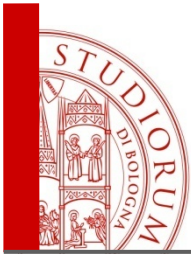
- I fondamentali:
  - Conoscenza dell'argomento & dei metodi (studiare)
  - Conoscenze linguistiche
  - Capacità relazionali (& relazioni)
  - Conoscenza delle regole
  - Qualche buona idea



# La preparazione del progetto/0

---

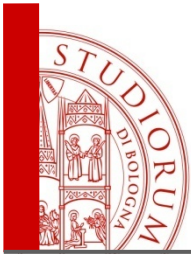
- Partire: il contesto, l'idea, il bando
- Impostare il progetto: lo studio, il mercato, la politica (accademici)
- Scrivere il progetto: logica, linguaggio, tecnicismi...



# Partire: il contesto, l'idea, il bando/1

## Trovare il “topic”

- Topic=argomento di ricerca finanziato
- Identifica i contenuti richiesti al progetto
- E' contenuto nei workprogram
- Implica una conoscenza dei programmi che finanziano la ricerca
- **N.B. altri programmi sono a tematica libera (e.g. fp7- ideas, prin, regione)**

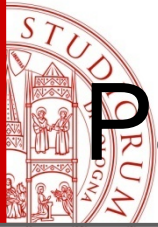


# Partire: il contesto, l'idea, il bando/2

## Formulare un'idea

- Serve una idea, espressa in forma breve, sulla quale ragionare/interagire (1-2 pagine)
- Componenti
  - Background
  - Obiettivi
  - Contenuti
  - Output/deliverables/risultati attesi
  - Impatto
  - Partnership



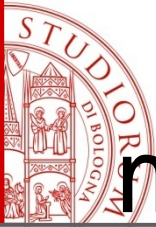


# Partire: il contesto, l'idea, il bando/3

---

## Studiare i documenti (se ci sono)

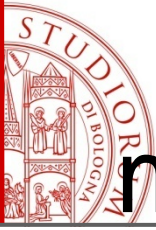
- Topic
- Workprogram (obiettivi generali, sub aree, ecc.)
- Guidelines:
  - Struttura e contenuti progetto
  - Requisiti e vincoli
  - Costi finanziabili
  - Budget
  - Deadline
- Documentazione sul tema
  - Letteratura scientifica
  - Documenti UE
  - Studi di foresight (SCAR,...)
  - **Piattaforme europee e nazionali, ERA-NET, EIP, JPI, KIC, PPP....**



# Impostare il progetto: lo studio, il mercato, la politica (accademici)/1

## Identificazione della partnership

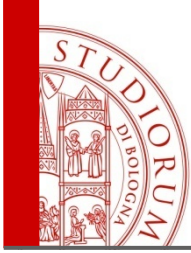
- Contatti/progetti precedenti
- Contatti occasionali
- Servizi di ricerca partner (es. cordis)
  
- Struttura partnership (Competenze, Rappresentatività geografica, Complementarietà, Industrie, Coordinatore giusto)
- Studiare il mercato: partner-chiave, competitors, chi ha promosso la call,...



# Impostare il progetto: lo studio, il mercato, la politica (accademici)/2

## Strategie di approccio alla partnership

- Proporsi come coordinatore
- Proporsi come partner
- Proporsi come subcontractor
- Montare un network e poi vedere il da farsi
- Fare finta di proporsi come coordinatore



# Scrivere il progetto: logica, linguaggio, tecnicismi.../1

---

## Il progetto

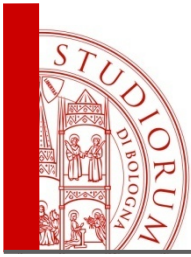
- Componenti
  - Titolo e Abstract
  - Stato dell'arte, obiettivi e contenuti
  - Implementazione
  - Impatto
- Studiare bene i criteri di valutazione e le linee guida
- Massima attenzione all'interlocutore (chi paga)



# Scrivere il progetto: logica, linguaggio, tecnicismi.../2

## Scrittura

- E' necessario acquisire un linguaggio/terminologia appropriato (“Linguaggio di Bruxelles”, o altri...)...
- ... e sapere gestire bene alcune componenti del progetto (Wp, Deliverables, Milestones...)
- Capacità di “smontare” l’idea in attività pratiche chiare, convincenti e organiche
- Mettere in rilievo l’innovatività
- Lavoro di squadra (ma non troppo)
- Accuratezza!

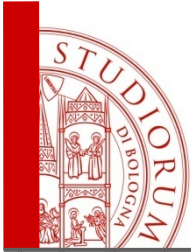


# Scrivere il progetto: logica, linguaggio, tecnicismi.../3

---

## Il budget

- Rapporto compiti/effort/budget
- Finalizzazione agli obiettivi del progetto
- Evitare concentrazioni eccessive
- Attenzione alle spese eligibili
- Evitare errori (esclusione)
- Cominciare subito
- **Ma lo deve fare un ricercatore?... Sì, anche!**



# Gantt, Pert, etc...

Figure 3 – Interdependencies between work packages

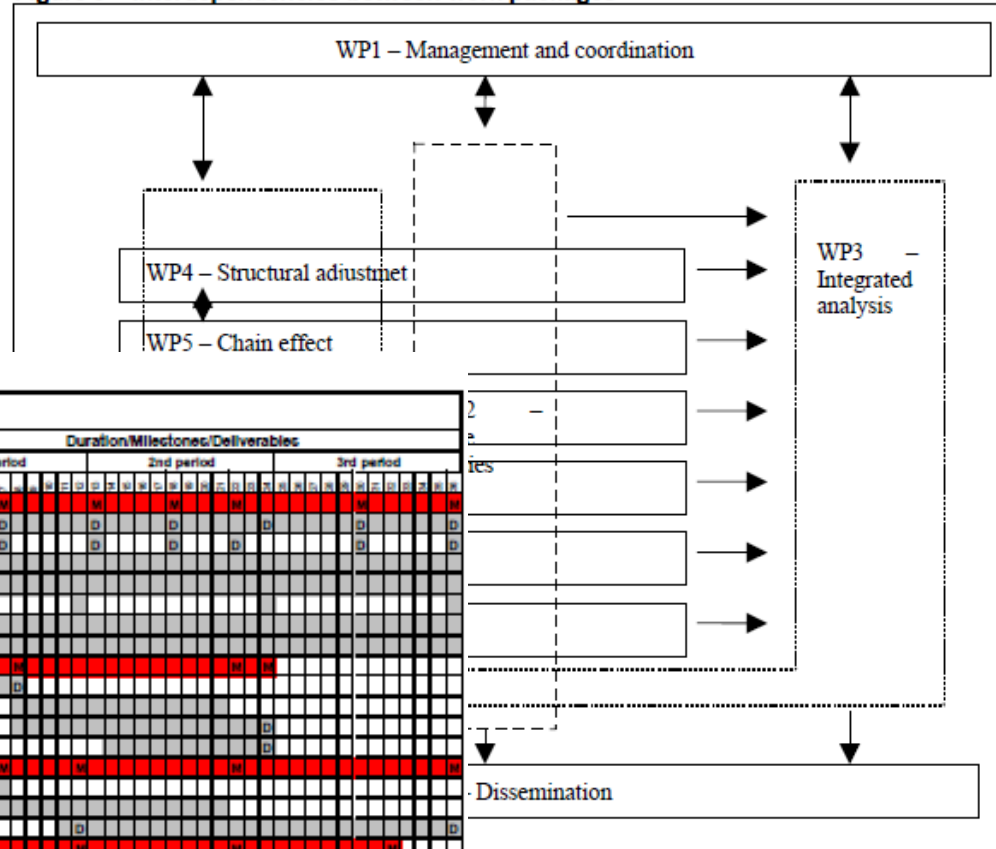
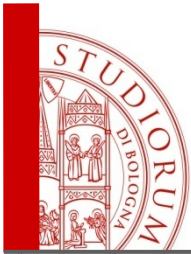


Figure 4 – Timing of work packages and components

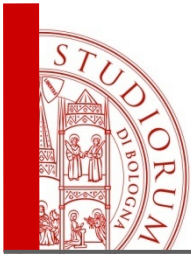
GANTT DIAGRAMME		Duration/Milestones/Deliverables		
PROJECT ACRONYM: CAP-IRE		1st period	2nd period	3rd period
<b>Workpackage descriptions and Tasks</b>				
<b>Workpackage 1: Management and coordinations</b>				
Task 1.1 Technical work coordination and reporting	M	M	M	M
Task 1.2 Organization of kick-off and periodical meetings	D	D	D	D
Task 1.3 Overall legal and contractual management, including preparation of consortium agreement				
Task 1.4 Financial and administrative management				
Task 1.5 Financial reporting/audits				
Task 1.6 Monitoring of project activities and work progress				
Task 1.7 Coordination of knowledge management and other innovation-related activities				
<b>Workpackage 2: Case studies survey</b>				
Task 2.1 Case study description		M	M	M
Task 2.2 Household survey A – Wide analysis in case study areas		D		
Task 2.3 Household survey B – In deep analysis				D
Task 2.4 Setting up of an integrated database				D
<b>Workpackage 3: Integrated analysis</b>				
Task 3.1 Background analysis of interconnections and rural change	M	M	M	M
Task 3.2 Supporting WP2 and case study leaders on innovation and structural change				
Task 3.3 Elaboration and analysis of the results on innovation and structural change			D	
<b>Workpackage 4: Structural adjustment and Innovation</b>				
Task 4.1 Background analysis and contribution to the methodology for the study of relationships between CAP, innovation and structural change			D	
Task 4.2 Supporting WP2 and case study leaders on innovation and structural change				
Task 4.3 Elaboration and analysis of the results on innovation and structural change				D
<b>Workpackage 5: Chain effects</b>				
Task 5.1 Background analysis and contribution to the methodology for the study of relationships between CAP and chain effect in the rural economies		D	D	
Task 5.2 Supporting WP2 and case study leaders on chain effects				
Task 5.3 Elaboration and analysis of the results on chain effects				D
<b>Workpackage 6: Spatial dimension and environmental sustainability</b>				
	M	M	M	M



# Per concludere

- Naturalmente si impara facendolo
- Non abbiate paura a farvi coinvolgere nella progettazione e nell'amministrazione, anzi...
- Non scoraggiatevi di fronte ai fallimenti (fp7 success rate 5-10%)
- ...





# Per saperne di più...

- Corsi specialistici (project management-  
<http://www.pmi.org/>)
- Uffici ricerca delle vostre università
- Alcuni link utili
  - Ministero dell'Università e della ricerca  
<http://hubmiur.pubblica.istruzione.it/web/ricerca/home>
  - Cordis (7° Programma quadro UE)  
[http://cordis.europa.eu/fp7/home\\_en.html](http://cordis.europa.eu/fp7/home_en.html)
  - Horizon 2020  
[http://ec.europa.eu/research/horizon2020/index\\_en.cfm](http://ec.europa.eu/research/horizon2020/index_en.cfm)



---

...e buona fortuna....

[davide.viaggi@unibo.it](mailto:davide.viaggi@unibo.it)